

**УТВЕРЖДЕНА**  
Решением Ученого совета ФГБОУ ВО  
«Дагестанский государственный  
университет» от 26 января 2017 г.,  
протокол № 5



Ректор ФГБОУ ВО «Дагестанский  
государственный университет»

М.Х. Рабаданов

«26» января 2017 г.

**Программа стратегического развития  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Дагестанский государственный университет» на 2017–2021 годы**

**Оглавление**

<b>1. Целевая модель университета .....</b>	<b>2</b>
1.1. Миссия университета .....	2
1.2. Стратегическая цель и ключевые задачи развития университета .....	2
<b>2. Ключевые направления преобразований:.....</b>	<b>4</b>
2.1. Модернизация образовательной деятельности .....	5
2.2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета.....	10
2.3. Развитие кадрового потенциала .....	19
2.4. Модернизация системы управления университетом .....	21
2.5. Модернизация материально-технической базы и социально- культурной инфраструктуры .....	23
2.6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды.....	25
<b>3. Обеспечение реализации Программы развития университета .....</b>	<b>29</b>
3.1. Управление реализацией программы.....	30
3.2. Ожидаемые результаты эффективной реализации программы .....	31
<b>Приложение. Краткое описание стратегических проектов, планируемых к реализации за счет Программы стратегического развития университета.....</b>	<b>33</b>

# 1. ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ УНИВЕРСИТЕТА

## 1.1. Миссия университета

В современных условиях образование становится стратегическим ресурсом развития региона. Задача Дагестанского государственного университета (ДГУ) – стать ведущим университетом Республики Дагестан (РД) и формировать приоритетные для региона научно-технологические направления развития, научно-технологическую политику региона, консолидировать вокруг себя всю систему профессиональной подготовки специалистов, развивать инновационный потенциал для наиболее полного удовлетворения потребностей региона в кадрах, компетентность которых удовлетворяет всем современным требованиям.

Осознавая высокую социальную ответственность перед обществом, университет всемерно способствует формированию гармонично развитой высоконравственной личности с высоким профессиональным уровнем и активной гражданской позицией.

## 1.2. Стратегическая цель и ключевые задачи развития университета

В соответствии с миссией университета и с учетом приоритетных направлений развития экономики Республики Дагестан, СКФО и России в целом, а также приоритетов в развитии современной системы высшего образования страны, стратегической целью многопрофильного университета «Дагестанский государственный университет» является формирование на его базе научно-образовательного и инновационного кластера региона, интегрированного в экономику и общество, активно влияющего на интеллектуальное, духовное и социально-экономическое развитие региона, обеспечивающего формирование и устойчивое функционирование инновационных отраслей экономики и социальной сферы региона.

Дагестанский государственный университет является крупнейшим вузом СКФО и самым крупным вузом российской части Каспийского макрорегиона. ДГУ входит в Ассоциацию университетов Прикаспийских государств и в настоящее время возглавляет Генеральную Ассамблею этой Ассоциации.

В 2016 году ДГУ отметил свое 85-летие. За этот период университет подготовил более 120 тыс. специалистов для экономики, социальной сферы и государственного управления региона и страны. Все руководители Республики Дагестан за последние более 20 лет являются выпускниками ДГУ.

В 2010–2014 годы ДГУ успешно реализовал Программу развития инновационной инфраструктуры в рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. № 219. В 2012–2016 годы ДГУ – Программу стратегического развития университета в числе 55 ведущих вузов, отобранных Минобрнауки России на конкурсной основе. ДГУ участвует в реализации ведомственной целевой Программы Минобрнауки России по развитию системы подготовки кадров для оборонно-промышленного комплекса.

В 2014–2015 годы ДГУ прошел реорганизацию путем присоединения Северо-Кавказского филиала ФГБОУ «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», ФГБНУ «Институт национальных проблем в образовании Российской академии образования (РАО)» и ФГБУ «Поволжско-Кавказский научный центр» РАО.

В университете в 2015 году открыт "Центр инклюзивного образования" для координации работ, связанных с созданием условий для получения образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

В настоящее время в ДГУ обучается более 15 тыс. студентов по 26 укрупненным направлениям и имеются сбалансированные блоки по семи областям образования – по физико-математической и естественнонаучной (удельный вес студентов ДГУ более 87 % по вузам Республики Дагестан), гуманитарной (89 %), искусству и культуре (48 %), наукам

об обществе (34 %), инженерной (17 %), сельскохозяйственной (9 %), образования и педагогическим наукам (2 %).

Университет будет развиваться как:

- научно-образовательный и инновационный кластер Республики Дагестан, обеспечивающий подготовку квалифицированных кадров для решения приоритетных задач социально-экономического развития Республики Дагестан и СКФО;

- ведущий центр инновационного кластера региона, способствующий становлению и развитию высокотехнологичных секторов экономики Республики Дагестан в долгосрочной перспективе;

- ведущая экспертная площадка для обсуждения и принятия экспертных заключений по приоритетным проблемам культурной и социально-экономической геополитики Северного Кавказа;

- ключевой центр повышения геополитического влияния России в Прикаспийском регионе через развитие образовательных, научных и культурных связей с государствами Прикаспийского региона в рамках Ассоциации университетов Прикаспийских стран и Евразийской ассоциации университетов.

Программа стратегического развития университета учитывает Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденную Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642, Стратегию инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденную распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р, приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечень критических технологий Российской Федерации, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 г. № 899, Стратегию социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года, утвержденную распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2010 г. № 1485-р, Стратегию развития Республики Дагестан на период до 2025 года, утвержденную в редакции Закона Республики Дагестан от 30.12.2013 № 106, приоритетных проектов развития Республики Дагестан, утвержденных в редакции Постановления Правительства Республики Дагестан от 25.12.2015 № 360.

Настоящая программа определяет цели и задачи развития университета как многопрофильного вуза Республики Дагестан. Для достижения поставленной стратегической цели планируется решение следующих блоков задач:

1. Подготовка практико-ориентированных высококвалифицированных кадров для экономики и социальной сферы региона по востребованным направлениям на основе развития сетевого взаимодействия университета с вузами, научными организациями ДНЦ РАН, инновационными промышленными предприятиями, учреждениями СПО и общего образования для скоординированной реализации образовательных, научных и инновационных задач в рамках Университетского комплекса Республики Дагестан, обеспечение гибкой адаптации структуры и системы подготовки кадров к быстро меняющимся потребностям регионального рынка труда;
2. Модернизация научно-инновационной деятельности университета и создание в регионе эффективной системы интеграции науки, инноватики и образования, интеграция университетской науки и социально-экономических сфер региона, расширение инновационной экосистемы университета и создание совместных производств и предприятий с региональными, общероссийскими и зарубежными фирмами;
3. Развитие кадрового потенциала университета, усиление научного и практического компонента в деятельности профессорско-преподавательского состава и в процессе обучения студентов, привлечение ведущих специалистов и ученых для работы в университете, реализация целевой программы «Молодые научно-педагогические кадры ДГУ»;
4. Формирование эффективной системы управления университета;

5. Расширение интеграционного сотрудничества с региональными и муниципальными органами государственной власти, предприятиями и организациями, академическими институтами региона, институтами гражданского общества, развитие местных сообществ, городской и региональной среды;

6. Обновление материально-технической базы образовательной, научной, инновационной деятельности и социальной инфраструктуры университета;

7. Повышение престижа университета на перспективных рынках образования, науки и инновационных технологий ближнего и дальнего зарубежья, увеличение количества и повышение эффективности скоординированных международных договоров и соглашений, привлечение средств от международной деятельности в бюджет университета.

Университет обеспечит высококвалифицированными кадрами приоритетные отрасли экономики и социальной сферы Республики Дагестан, в первую очередь:

- систему общего, среднего профессионального, высшего и дополнительного образования, сектор науки и инновационной деятельности;

- промышленность, включая предприятия оборонно-промышленного комплекса – командами специалистов в области электроники и наноэлектроники, IT-направлений, химических технологий, энергоэффективных промышленных технологий;

- энергетический комплекс – специалистами в области нетрадиционных возобновляемых источников энергии, энергоэффективности и энергосбережения;

- отрасли химической промышленности – специалистами в области химических технологий, экологической химии и технологий;

- сырьевые отрасли экономики – специалистами в области экологии, ихтиологии, биофизики и биохимии, почвоведения;

- социальную сферу, сферу культуры и искусства, государственное и муниципальное управление, правоохранительные органы (юриспруденция, судебная экспертиза, прикладная информатика в юриспруденции), сектор высшего образования и науки – специалистами по общественным и гуманитарным направлениям (русский язык и литература, дагестанские языки и литература, журналистика) по 11 языкам народов Дагестана, иностранные языки (английский, немецкий, французский, итальянский, китайский, турецкий, арабский, фарси), социальная работа и социальная педагогика, актеры для национальных театров республики).

Университет обеспечит трансферт передовых инновационных технологий в реальный сектор экономики и сектора образования и науки Республики Дагестан, будет служить основой для формирования и развития научно-технологической политики региона, реализовывать комплексную республиканскую программу повышения качества образования в регионе.

## **2. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ**

Приоритетные направления модернизации университета и конкретные мероприятия настоящей программы обусловлены необходимостью решения ключевых задач стратегий социально-экономического развития Республики Дагестан (РД) и СКФО на период до 2025 года, повышения качества образования в РД, формирования стратегии научно-технологического развития региона на перспективу.

Программа стратегического развития университета на базе Дагестанского государственного университета предусматривает реализацию системы взаимосвязанных специфических и тактических мероприятий, которые, в свою очередь, опираются на комплекс стратегических проектов, направленных на достижение ключевых показателей эффективности вуза.

## 2.1. Модернизация образовательной деятельности

Для достижения стратегической цели развития университета необходимо обеспечить формирование на базе университета эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации практико-ориентированных команд специалистов для развития приоритетных отраслей экономики и социальной сферы региона. Для этого модернизацию образовательной деятельности планируется провести по следующим ключевым направлениям:

- создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в университете путем разработки и реализации целостной системы отбора, поддержки и развития одаренных детей из общеобразовательных и среднеспециальных учебных заведений, развития ресурсно-методического обеспечения преподавания общеобразовательных дисциплин, разработки и внедрения системы повышения квалификации школьных учителей по новым образовательным технологиям на основе сетевого взаимодействия вуз-школа;

- модернизация структуры реализуемых и разработка новых практико-ориентированных образовательных программ высшего образования с учетом приоритетных направлений развития экономики и социальной сферы региона;

- модернизация реализуемых и разработка новых образовательных программ подготовки магистров и научно-педагогических кадров в аспирантуре с инновационными компетенциями проектной деятельности, ориентированной на работу в команде специалистов, для решения научно-инновационных и технических проектов на инновационных предприятиях и в организациях региона;

- создание и развитие системы филиалов кафедр университета на базе региональных министерств и ведомств и базовых кафедр на базе промышленных и научно-производственных предприятий и организаций с целью опережающей подготовки специалистов с учетом перспективных планов развития ведущих отраслей экономики и социальной сферы региона и страны;

- развитие системы мониторинга и независимой оценки качества образовательных программ, в т. ч. путем проведения общественно-профессиональной аккредитации основных образовательных программ с международным участием.

Для решения задач по модернизации образовательной деятельности необходима реализация следующих мероприятий.

С учетом стратегической цели и задач развития университета определены следующие мероприятия в области модернизации образовательной деятельности:

### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.1.1. РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КАЧЕСТВА ОБЩЕГО И СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РД И СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ КАЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА ОБУЧАЮЩИХСЯ В ВУЗЕ**

#### **Мероприятие 2.1.1.1. Создание центра поддержки и развития одаренных детей на основе формирования системы сетевого взаимодействия с инновационными учреждениями общего среднего и среднего профессионального образования Республики Дагестан**

**Цели мероприятия:** создание целостной республиканской системы выявления и развития творческих способностей у детей в образовательных учреждениях, ранняя диагностика одаренности учащихся, создание экспериментальных площадок для работы с одаренными детьми, в рамках которых разрабатываются новые учебно-методические материалы, разработка и внедрение эффективных механизмов взаимодействия учебных заведений, педагогов, родителей в процессе формирования личности одаренного ребенка, организация и проведение предметных олимпиад регионального этапа всероссийской олимпиады по общеобразовательным предметам, олимпиады «Абитуриент ДГУ», конкур-

сов, научных конференций «Творчество юных», "Шаг в будущее", "Фестиваль науки Юга России" и др., организация заочных школ для одаренных учащихся и других интеллектуальных состязаний.

### **Мероприятие 2.1.1.2. Модернизация содержания и технологий обучения иностранным языкам в школах Республики Дагестан на основе сетевого взаимодействия с вузом**

**Цели мероприятия:** развитие образовательного потенциала социокультурной среды региона; обеспечение качественно нового уровня подготовки учащихся по иностранному языку в общеобразовательных школах РД через инновации в содержании и формах обучения; улучшение качественного состава абитуриентов вузов РД; совершенствование системы подготовки учителей иностранных языков на основе практико-ориентированного обучения в интегрированном образовательном пространстве вуза и школы, формирование «ядра» сети образовательных организаций, участвующих в выполнении проекта, создание сетевого сообщества творческих учителей иностранных языков РД, разработка виртуальных платформ для поддержки проекта; организация сетевого взаимодействия, разработка региональной концепции развития образования в предметной области «Иностранный язык».

Проект призван создать в РД целостную систему повышения качества образования по иностранным языкам. (В 2016 году в целом по РД только 91 выпускник сельских общеобразовательных школ выдержал ЕГЭ по иностранным языкам). Мероприятие коррелируется с Приоритетным проектом развития Республики Дагестан "Человеческий капитал", подпрограмма "Англоязычный Дагестан".

### **Мероприятие 2.1.1.3. Разработка ресурсно-методической базы для системы сетевого взаимодействия вуза и общеобразовательных школ для поддержки преподавания иностранных языков, информатики и естественнонаучных дисциплин в школах РД**

**Цели мероприятия:** повышение качества учебно-методического обеспечения и технологий обучения в системе общего образования и СПО Республики Дагестан. Обеспечение качественного состава абитуриентов, направлений подготовки, специальностей, ускорение их адаптации к условиям образовательной среды вуза, создание стартовых условий для качественного освоения образовательных программ, увеличение количества школьников, желающих сдать ЕГЭ по иностранному языку и информатике, улучшение результатов ЕГЭ в школах Республики Дагестан, совершенствование профессиональных компетенций учителей, улучшение их интеграции в профессиональное сообщество.

#### ***Показатели результативности блока мероприятий:***

- Количество организованных университетом профориентационных мероприятий, ед.
- Доля студентов 1 курса, прошедших систему профориентации и довузовского образования на базе Центра поддержки и развития одаренных детей, %
- Число школьников, принявших участие в профориентационных мероприятиях на базе Центра поддержки и развития одаренных детей, чел.
- Доля абитуриентов, поступивших на 1 курс, из числа участников, победителей олимпиад "Абитуриент-ДГУ", "Творчество юных" и т. д., %
- Количество общеобразовательных школ – участников сетевого взаимодействия по формированию интегрированной образовательной среды обучения иностранным языкам в школах региона, ед.
- Количество мероприятий, направленных на совершенствование профессиональных компетенций учителей иностранного языка в школах республики (мастер-классов, курсов повышений квалификации, научно-методических семинаров), шт.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.1.2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ**

### **Мероприятие 2.1.2.1. Разработка и внедрение систем электронного обучения на основе технологий открытых веб-платформ**

**Цели мероприятия:** разработка общедоступных электронных образовательных ресурсов и технологий обучения по иностранным языкам и ИТ-направлениям, нацеленных на оптимизацию формирования общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся.

**Задачи:** 1) определение оптимального набора веб-платформ для системы электронного обучения иностранным языкам и ИКТ, изучение их дидактических и технических возможностей; 2) разработка дидактических принципов организации сетевого образовательного контента на основе изучения имеющегося опыта в данной области; 3) разработка и размещение в сети образовательного контента по иностранным языкам и ИКТ, апробация его использования в учебном процессе вуза и школы; 4) мониторинг эффективности интеграции обучения на основе веб-платформ в лингвистический образовательный процесс и ИКТ; трансляция положительного опыта в профессиональном сообществе; 5) модернизация образовательного процесса и внедрение электронного обучения с использованием платформы открытого образования Moodle (создание интерактивных электронных учебников и практикумов, разработка специального учебно-методического обеспечения дистанционного обучения, реализация проекта «Доступная среда для людей с ограниченными возможностями»).

### **Мероприятие 2.1.2.2. Развитие центра инклюзивного образования ДГУ**

**Цели мероприятия:** обеспечение прав детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья на равные права к качественному образованию независимо от состояния здоровья и места проживания. Организация и методическое обеспечение получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

**Задачи мероприятия:** координация работ по созданию безбарьерной среды для инвалидов и лиц с ОВЗ, с нарушениями зрения, с нарушениями слуха, с ограничением двигательных функций; координация работ по материально-техническому обеспечению образовательного процесса; коррекция нарушений учебных и коммуникативных умений, профессиональной и социальной адаптации; организация образовательного процесса с применением электронного обучения; разработка технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе; подготовка к трудоустройству и содействие трудоустройству выпускников-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья и их закреплению на рабочих местах; комплексное сопровождение образовательного процесса и здоровье сбережение; создание программы повышения квалификации и переподготовки педагогических кадров.

#### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Доля основных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, %
- Доля обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, осваивающих образовательные программы с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, %
- Количество электронных образовательных ресурсов, разработанных ППС ДГУ в рамках реализации проекта (электронные учебно-методические комплексы), шт.

- Создание центров коммуникации с использованием видеоконференцсвязи, шт.
- Организация центров дистанционных образовательных технологий на базе филиалов и колледжа ДГУ, шт.
- Количество договоров с предприятиями и организациями о прохождении производственной практики обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, шт.
- Разработка и внедрение программ дополнительного профессионального образования специалистов психолого-педагогического, тьюторского сопровождения инклюзивного образования в учреждениях среднего профессионального и высшего образования, шт.

### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.1.3. МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА НА ОСНОВЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ И ОРГАНИЗАЦИЯМИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ**

#### **Мероприятие 2.1.3.1. Разработка модульных и проектных принципов организации учебного процесса для подготовки команд специалистов по востребованным в регионе направлениям высшего образования**

*Цели мероприятия:* разработка методического обеспечения и технологий обучения для подготовки команд специалистов для реализации комплексных инновационных проектов в высокотехнологичных секторах экономики по заказам конкретных предприятий. Повышение качества подготовки кадров за счет реализации практико-ориентированной образовательной программы, выработка профессиональных компетенций проектной работы, снижение срока адаптации молодых специалистов к новым условиям работы.

#### **Мероприятие 2.1.3.2. Разработка и реализация новых программ подготовки магистров и научно-педагогических кадров в аспирантуре для кадрового обеспечения ведущих научных и научно-производственных организаций, высокотехнологичных секторов экономики и социальной сферы, системы СПО региона**

*Цели мероприятия:* подготовка специалистов с прикладными и научными компетенциями для высокотехнологичных промышленных предприятий, научно-производственных организаций, малых инновационных предприятий, сектора науки и инноваций региона; формирование индивидуальных траекторий обучения магистров, ориентированных на высокотехнологичные отрасли экономики; подготовка специалистов с фундаментальным университетским образованием должна обеспечиваться на основе максимальной интеграции науки, государственных органов, предпринимательских структур и образования.

#### **Мероприятие 2.1.3.3. Разработка и реализация на базе института дополнительного образования ДГУ программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации по приоритетным для региона направлениям развития секторов экономики и социальной сферы**

*Цели мероприятия:* разработка и реализация дополнительных образовательных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации для педагогических работников системы образования РД, энергетического комплекса РД по программам энергоэффективности и энергосбережения, руководящих работников и специалистов по программам проектной деятельности, эффективного муниципального управления и др.



***Показатели результативности блока мероприятий:***

- Доля обучающихся, осваивающих индивидуальные образовательные траектории, %.
- Количество внедряемых новых образовательных программ СПО и ВО, сконструированных по модульным принципам организации учебного процесса, ед.
- Количество основных образовательных программ, реализуемых с использованием сетевого взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК), ед.
- Количество основных образовательных программ, реализуемых с использованием сетевого взаимодействия с научными организациями и научно-производственными объединениями, ед.
- Количество основных образовательных программ, реализуемых с использованием сетевого взаимодействия с учреждениями среднего профессионального образования, шт.
- Количество основных образовательных программ, переведенных на проектную модель образования, шт.

**БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.1.4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЭКСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ**

**Мероприятие 2.1.4.1. Реализация системного подхода к обеспечению качества образовательных услуг с использованием лучших мировых практик и современных информационных технологий**

***Цели мероприятия:*** повышение качества реализуемых образовательных программ и качества подготовки специалистов, ресертификация, дальнейшее развитие и оптимизация внутриуниверситетской системы менеджмента качества образования, повышение качества и результативности ее работы. Организация в университете системы мониторинга и независимой оценки качества профессиональных образовательных программ и педагогических измерительных материалов по дисциплинам, с привлечением внутренних и внешних экспертов, анализом мнений всех заинтересованных сторон (абитуриенты, обучающиеся, выпускники, родители, работодатели, академическое сообщество), создание группы внутренних аудиторов из ведущих профессоров и доцентов университета для оценки качества проведения лекционных и практических (семинарских) занятий в академических группах, оптимизация показателей оценки эффективности работы преподавателей, кафедр и факультетов для определения ежегодного рейтинга преподавателей и учебных подразделений университета на основании которого устанавливаются стимулирующие выплаты. Создание объективных комплексных технологий оценивания компетенций обучающихся.

**Мероприятие 2.1.4.2. Международная профессионально-общественная аккредитация образовательных программ естественнонаучного, экономического и социально-гуманитарного профиля, реализуемых в ДГУ**

***Цели мероприятия:*** проведение международной профессионально-общественной аккредитации образовательных программ естественного, экономического и социально-гуманитарного профиля, реализуемых в ДГУ на предмет соответствия международным стандартам критериям гарантии качества высшего образования (Европейским стандартам и рекомендациям для систем гарантии качества высшего образования ESG-ENQA и «Дублинским дескрипторам»).

***Показатели успешности реализации мероприятия:*** проведение международной профессионально-общественной аккредитации не менее 24 образовательных программ естественного, экономического и социально-гуманитарного профиля, реализуемых в ДГУ на предмет соответствия международным стандартам и критериям гарантии качества

высшего образования; комплекс из не менее 35 образовательных программ ДГУ, совместимых с зарубежными образовательными программами по подготовке специалистов высшей квалификации, способных к выполнению профессиональной и инновационной деятельности на современном международном уровне; число иностранных студентов, обучающихся в ДГУ.

#### **Мероприятие 2.1.4.3. Межкультурный диалог и международное сотрудничество**

**Цели мероприятия:** совершенствование международного межинституционального сотрудничества Дагестанского государственного университета с ведущими вузами и научно-академическими организациями стран Ближнего и Дальнего зарубежья, направленного на развитие и укрепление научно-образовательного и культурного потенциала Республик Дагестан. Содействие межкультурному и межличностному академическому обмену, как в рамках программ краткосрочных стажировок, так и по программам магистратуры и аспирантуры в зарубежных вузах – партнерах ДГУ. Создание Ассоциации иностранцев – выпускников ДГУ, дистанционное обучение русскому языку иностранных граждан, формирование на базе ДГУ региональной инвестиционной площадки посредством создания Центров евразийской и японской культуры, Института Конфуция и др. для развития и укрепления международного сотрудничества университета с ведущими зарубежными вузами и привлечения иностранных студентов для обучения в университете как на госбюджетной, так и на компенсационной основе, создания портала дистанционного обучения по русскому языку для иностранных граждан, организация летних и зимних школ по русскому языку.

##### ***Показатели результативности блока мероприятий:***

- Число образовательных программ, прошедших международную профессионально-общественную аккредитацию (программы бакалавриата и магистратуры), ед.
- Количество иностранных граждан, обучающихся на факультете международного образования, чел.
- Количество обучающихся и сотрудников, выехавших за рубеж / количество иностранных граждан посетивших университет, чел.
- Количество научно-образовательных партнеров университета в рамках межвузовских соглашений, ед.
- Количество иностранных граждан прошедших дистанционное обучение по русскому языку, чел.
- Количество магистерских программ двойных дипломов, ед.

## **2.2. МОДЕРНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВКЛЮЧАЯ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА**

Модернизация научно-исследовательской, инновационной деятельности и развитие инновационной экосистемы нацелено на создание оптимальной структуры и системы управления научно-инновационным комплексом для создания благоприятных условий развития научного потенциала университета, развития системы стратегических партнеров университета для коммерциализации результатов инновационной деятельности, создания научно-инновационных консорциумов и междисциплинарных проектных команд для решения приоритетных для региона задач инновационного развития экономики, социальной сферы, системы регионального и муниципального управления и содействию в формированию в регионе перспективных рынков инновационной продукции и услуг.

### **Ключевые направления модернизации:**

- модернизация и развитие инновационной экосистемы университета, созданной в рамках реализации Программы стратегического развития университета в период 2012–2016 гг. для решения стратегических задач университета;

- развитие научного потенциала и научных школ университета как основы повышения качества подготовки практико-ориентированных специалистов (в первую очередь в магистратуре и аспирантуре), выполнение научных исследований мирового уровня, решение стратегических задач инновационного развития региона;

- развитие центров коллективного пользования уникальным научным и технологическим оборудованием и специализированных лабораторий для развития междисциплинарных исследований, ориентированных на проектную деятельность по решению стратегических задач инновационного развития региона.

Для решения задач модернизации научно-инновационной деятельности необходимо реализовать следующие блоки мероприятий:

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.2.1. РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА**

### **Мероприятие 2.2.1.1. Создание и развитие на базе ДГУ «Дагестанского республиканского центра интеллектуальной собственности»**

**Цели мероприятия:** научно-методическое и правовое обеспечение по вопросам рыночной оценки объектов интеллектуальной собственности, права интеллектуальной собственности, управление интеллектуальной собственностью, развитие образовательных и научных технологий в области интеллектуальной собственности и введение их в хозяйственный оборот. Осуществление научной и научно-технической деятельности, направленной на получение и применение новых знаний в области интеллектуальной собственности, в т. ч. проведение научных исследований. Осуществление всех видов консультирования по вопросам эффективного оборота интеллектуальной собственности, охраны и защиты прав и законных интересов правообладателей на эти объекты. Научно-методическое и информационное обеспечение деятельности государственных, общественных и коммерческих организаций в области интеллектуальной собственности, осуществление аудита бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности по вопросам интеллектуальной собственности, подготовка и экспертиза проектов программ, нормативных актов, экспертиза охраноспособности прав на полученные результаты интеллектуальной деятельности и их закрепление по обращениям заявителей. Управление правами на объекты интеллектуальной собственности по обращениям правообладателей на договорной основе, оказание юридических услуг по осуществлению правовой охраны и защиты прав и законных интересов правообладателей на объекты интеллектуальной собственности, в том числе представительство в судебных и налоговых органах по налоговым и таможенным спорам. Осуществление оценочной деятельности по установлению рыночной или иной стоимости в отношении объектов оценки, в т. ч. прав на объекты интеллектуальной собственности; предприятий как имущественных комплексов, их нематериальных активов (интеллектуальной собственности).

### **Мероприятие 2.2.1.2. Создание и развитие на базе ДГУ Дагестанского центра трансфера технологий**

**Цели мероприятия:** содействие внедрению инновационных разработок в реальный сектор экономики.

**Задачи мероприятия:** скользящее прогнозирование социально-экономических процессов в Республике Дагестан и выработка предложений по актуализации программ и

стратегий развития региона, территорий и отраслей регионального хозяйства; поиск внутри страны и за рубежом необходимых для обеспечения развития стратегических отраслей регионального хозяйства и отвечающих предпринимательским запросам бизнес-структур технологий с последующим их трансфертом и адаптацией к решаемым задачам; непрерывный анализ научно-исследовательской деятельности вузов и НИИ региона и разработка на основе его результатов новых технологий и инновационных товаров с последующим продвижением их на рынке. Развитие бизнес-инкубатора "СТАРТ" при ДГУ, стимулирование развития малых и средних инновационных предприятий при вузах и НИИ Республики Дагестан; разработка современных инновационных учебных программ подготовки и переподготовки кадров для предприятий регионального хозяйства.

### **Мероприятие 2.2.1.3. Создание и развитие регионального центра разработки и коммерциализации программных систем интеллектуального анализа данных на базе "Инкубатора информационных технологий"**

**Цели мероприятия:** вывод на мировой уровень фундаментальных и прикладных исследований в регионе в области разработки программных систем интеллектуального анализа данных.

**Задачи реализации мероприятия:** создание в регионе коллектива исследователей способных применять и транслировать опыт разработки и коммерциализации систем интеллектуального анализа данных; увеличение объемов НИОКТР и расширение спектра наукоёмких услуг за счет повышения научно-технического потенциала и уровня научных результатов в области интеллектуального анализа данных; привлечение к НИОКР перспективных выпускников университета; создание материально-технической базы, необходимой для перспективных инновационных разработок.

**Ключевые результаты мероприятия к концу 2017 года:** исследование оптимальных конфигураций глубоких нейронных сетей для разработки интеллектуальных систем анализа данных в различных областях приложений. Планируется получить новые результаты в области распознавания объектов для видео, детектирования/верификации лица, извлечения текстов из изображений и др. Привлечение в качестве сотрудников конкурентоспособных выпускников университета для выполнения НИОКР.

**Ключевые результаты мероприятия к концу реализации мероприятия:** создание ведущей научной школы в области искусственного интеллекта и анализа «больших данных». Разработка мультимодальных подходов к одновременному извлечению информации из различных видов текстов, изображений, видео. Смешивая все доступные источники данных, разработанные модели смогут лучше понимать реальные данные, что приведет к появлению все более интересных приложений.

### **Мероприятие 2.2.1.4. Развитие центров коллективного пользования ДГУ как центров прикладных компетенций в области высоких технологий**

Мероприятие направлено на развитие федерального Центра коллективного пользования уникальным научным оборудованием "Аналитическая спектроскопия", федерального инновационно-технологического центра ДГУ, Дагестанского регионального ресурсного центра при ДГУ как центров прикладных компетенций по оказанию высокотехнологичных услуг промышленным предприятиям, научно-производственным компаниям и малым инновационным предприятиям региона на основе сертифицированных методик и технологий.

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Количество полученных охранных документов на ОИС, ед.
- Количество объектов инновационной инфраструктуры университета, шт.
- Число технологических платформ, в которых участвует университет, шт.

- Количество квалификационных работ, защищенных по вопросам инновационного развития региона, шт.
- Количество магистерских диссертаций, защищенных по тематике управление ОИС, ед.
- Количество учебников или учебных пособий по управлению ОИС, ед.
- Количество полученных охранных документов на ОИС, ед.
- Количество объектов инновационной инфраструктуры университета, шт.
- Число технологических платформ, в которых участвует университет, шт.
- Количество квалификационных работ, защищенных по вопросам инновационного развития региона, шт.
- Количество магистерских диссертаций, защищенных по тематике управление ОИС, ед.
- Количество учебников или учебных пособий по управлению ОИС, ед.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.2.2. СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ПРЕВОСХОДСТВ "ЦЕНТР ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ"**

### **Мероприятие 2.2.2.1. Создание и развитие специализированного научно-исследовательского центра "Перспективные и технологически важные наноматериалы"**

*Цели мероприятия:* создание научно-исследовательского центра по разработке технологий получения и изучения свойств перспективных и технологически важных наноматериалов с особыми свойствами: тонких и ультратонких нанопленок с заданными свойствами на основе атомно-слоевого осаждения (АСО), плазма ассоциированного АСО, молекулярно-слоевого осаждения (МСО) и атомно-слоевого травления (АСТ); нового класса наночастиц и нанотрубок с модифицированными поверхностями на базе АСО, МСО и АСТ; наноплюидов для создания нового поколения теплообменных устройств с аномально высокими теплопередающими свойствами для (1) микроэлектроники (охлаждения микросхем), микрокулеры, (2) охлаждения ядерных реакторов (система безопасности реакторов), (3) энерговырабатывающих систем (включая возобновляемые источники энергии, рабочих агентов солнечных коллекторов, хранение тепловой энергии, вторичных теплоносителей для бинарных геотермальных циклов, охлаждения труб при извлечении геотермальной энергии из глубин земли, при бурении нагреваний за счет трений), (4) улучшение теплоты сгорания топлива, (5) в строительстве, где повышение энергоэффективности может быть реализовано без увеличения мощности накачки и позволит сэкономить энергию в системах отопления, вентиляции, кондиционирования воздуха, обеспечивая при этом экологическую выгоду, (6) для био-медицинских приложений доставка нанопрепарата, терапия рака, использование наночастиц на основе железа для доставки лекарственных средств в больные участки или при лучевой терапии; усиление контрастности при МРТ диагностике), (7) для экологического контроля и очистки окружающей среды.

Результаты проекта должны привести к существенно новым технологическим разработкам и их приложений в различных областях индустрий региона, к повышению качества и количества продукции, стоимости продукта и повышению эффективности производственных процессов, открытию малых инновационных предприятий и производств на основе перспективных наноматериалов.

### **Мероприятие 2.2.2.2. Развитие центра прикладных компетенций на базе федерального научно-образовательного центр НОЦ «Нанотехнологии»**

*Цели мероприятия:* развитие инновационных компетенций в области разработки технологий получения и исследования наноструктурированных материалов, в том числе

тонкопленочных структур, и создание изделий на их основе для электронной техники, энергетики и экологии.

**Задачи мероприятия:** разработка инновационной продукции для электроники и электроэнергетики на основе технологически новых функциональных наноструктурированных купратных ВТСП ( $\text{YBa}_2\text{Cu}_3\text{O}_7$ ), сегнетомагнитных ( $\text{BiFeO}_3$ ), магнетит, гематит и др. функциональных материалов, а также созданию научного и технологического задела для производства конкурентоспособных цветосенсибилизированных наноструктурированных солнечных преобразователей (DSSC, dye-sensitized solar cells). Разработка технологий формирования массивов наночастиц на основе перовскитов и оксидов с аномально развитой поверхностью и высокими коэффициентами поглощения солнечного излучения. Разработка технологии формирования прозрачных электродов, совместимых с материалом массива наночастиц, для формирования солнечных преобразователей на эффекте Гретцеля. Подготовка команд специалистов с инновационными прикладными компетенциями в области нанотехнологий.

Разработка фундаментальных основ технологии синтеза тонких пленок, слоев, микро- и наноструктур перспективных полупроводниковых материалов и изготовление приборных структур на их основе.

### **Мероприятие 2.2.2.3. Развитие центра прикладных компетенций на базе федерального НОЦ «Физика плазмы»**

**Цели мероприятия:** развитие инновационных компетенций в области разработки плазменных технологий создания и исследования плазменных источников для разработки инновационных технологий атомно-слоевого травления (АСТ) нанослоев для развития базовых технологий создания отъемных структур наноэлектроники.

**Решаемые задачи:** разработка технологии получения "протяженного плазменного листа" сверхмалой энергией ионов (менее 1 эВ) для создания базовой технологии (атомно-слоевого травления) АСТ. Разработка технологии управления электрокинетическими характеристиками "плазменного листа" для оптимизации технологии АСТ. Разработка методов диагностики энергетических, электрокинетических и структурных свойств "плазменного листа", разработка технологии управляемого многократного воздействия плазменного листа на поверхность материала. Разработка инновационной технологии и технологического оборудования для АСТ.

#### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Количество научных статей, опубликованных в изданиях (журналах), индексируемых в базе данных «Web of Science» и «Scopus», шт.
- Количество результатов интеллектуальной деятельности, поданных и зарегистрированных по выполнению проекта, шт.
- Количество защищенных магистерских /кандидатских/ докторских диссертаций, шт.
- Количество студентов / молодых ученых, участвующих в выполнении проекта, шт.
- Количество монографий и учебно-методических материалов, изданных в рамках реализации проекта, шт.

### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.2.3. СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ПРЕВОСХОДСТВ «НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ПО ПРОБЛЕМАМ КАСПИЙСКОГО МОРЯ И ПРИКАСПИЙСКОГО РЕГИОНА»**

#### **Мероприятие 2.2.3.1. Разработка и внедрение научно-методических основ пространственного анализа природно-антропогенных проблем**

## Прикаспийского региона

**Цели мероприятия:** пространственный анализ природно-антропогенных проблем и разработка комплексных технологий для диверсификации использования ресурсного потенциала Прикаспийского региона на основе интегральной оценки экологического состояния территорий.

**Задачи реализации проекта:** пространственный анализ социально-экологических проблем Прикаспийского региона; эколого-экономическая оценка ресурсного потенциала минерализованных вод артезианского бассейна Северного Дагестана для решения социально значимых проблем населения; разработка модельно-динамических рядов водных и прибрежно-островных сообществ Северо-Западного Каспия в условиях трансгрессивно-регрессивного режима моря и освоения углеводородного сырья шельфовых месторождений; разработка системы наземного и аэрокосмического мониторинга для ранней диагностики экологических угроз и диверсификации использования ресурсного потенциала региона Северо-Западного Каспия.

### **Мероприятие 2.2.3.2. Разработка научно-методических основ комплексной диагностики и мониторинга особенности функционирования и развития патологии живых систем при токсическом влиянии негативных экзогенных факторов в условиях замкнутой экосистемы Каспийского моря на базе ЦКП "Аналитическая спектроскопия" и ИТЦ ДГУ**

**Цели мероприятия:** решение стратегической задачи развития научно-методических основ комплексного мониторинга влияния различных форм интоксикации тяжелых металлов и пестицидов на функционирование и развитие патологии живых систем в замкнутой экосистеме бассейна Каспийского моря.

**Задачи реализации мероприятия:** формирование аналитической базы данных по влиянию токсикантов на функционирование живых систем; проведение комплекса оптико-спектральных, микроскопических, биохимических и аналитических исследований биообъектов *in vivo/in vitro* при острой форме интоксикации тяжелыми металлами и пестицидами; проведение комплекса оптико-спектральных, микроскопических, биохимических и аналитических исследований биообъектов *in vivo/in vitro* при хронической форме интоксикации тяжелыми металлами и пестицидами; разработка алгоритма анализа и комплексного метода лазерно-спектрометрической диагностики и мониторинга влияния различных форм интоксикации тяжелых металлов и пестицидов на особенности функционирования живых систем и развитие различных форм патологии, а также его апробация и опытное внедрение в практику медицинских и ветеринарных учреждениях Республики Дагестан.

### **Мероприятие 2.2.3.3. Разработка технологии обновления почвенных и агрохимических исследований южных регионов России с применением базы данных и материалов космических съёмок**

**Цели мероприятия:** обновление крупномасштабных почвенных и агрохимических карт без повторного проведения полевых исследований (закладкой почвенных разрезов) и комплекса лабораторных анализов. Накопленная о почвенном покрове и растительности информации за период более полувековой продолжительности подверглась радикальным изменениям и нуждается в выявлении современного состояния для эффективного использования почвенных ресурсов. Упорядочивание и оцифровка фондовых и опубликованных материалов, находящихся в разных учреждениях. Оценка современного состояния биоресурсного потенциала почв на основе новейших данных о физико-химических и биологических свойствах. Использование космических снимков высокого разрешения для корректировки состава органической и минеральной части почв, используя данные отражатель-

ной способности химических элементов и их динамики по почвенному профилю. Создание электронной базы данных по почвам региона с применением космической картографии выводит коллектив исполнителей на передовые позиции, обеспечивая лидирующее положение в применении новых экономически выгодных методов картографии почв.

#### **Мероприятие 2.2.3.4. Научно-методическое обеспечение комплексного развития рыбохозяйственной отрасли РД на базе Аквакомплекса ДГУ**

**Цели мероприятия:** разработка научных основ управления рыбными ресурсами и совершенствование методов искусственного и естественного восстановления особо ценных промысловых рыб.

**Задачи мероприятия:** разработка и апробирование алгоритма экономически целесообразной научно-хозяйственной деятельности на отдельных участках дагестанского прибрежного района Каспийского моря, обеспечивающего сохранение и оздоровление популяций ценных промысловых рыб при их естественном возобновлении, максимальное снижение потерь биомассы в результате перелова. Разработка программы сохранения и восстановления ценных популяций редких и охраняемых видов рыб с позиций их биоморфологических и популяционно-онтогенетических особенностей. Создание экспериментальной площадки – зоны регулируемого рыбопользования, утвержденной Правительством РД и поддержанной Министерством природных ресурсов РД. Создание рабочей группы с участием специалистов из ДГУ, Прикаспийского института биологических ресурсов Дагестанского научного центра РАН, ОАО «Широкольский рыбокомбинат» и «ДагНИРХ». Подготовка специалистов (ихтиологов, экологов и гидробиологов).

#### **Мероприятие 2.2.3.5. Развитие центра прикладных компетенций на базе федерального НОЦ «Химия и химические технологии»**

**Цели мероприятия:** укрупнение и модернизация центра компетенций на базе НОЦ «Химия и химические технологии» за счет развития новых методов и технологий исследования и использования сырьевых ресурсов Прикаспийского региона (водных, растительных, минеральных, вторичных).

**Задачи мероприятия:** изучение физико-химических характеристик сырьевых ресурсов (водных, растительных, минеральных, вторичных) Республики Дагестан. Разработка современных методик химического анализа реальных объектов. Разработка высокоэффективных технологий комплексной переработки редкометалльных геотермальных минерализованных вод, глинистых минералов, лекарственных растений и вторичных ресурсов виноделия. Разработка рекомендаций по рациональному использованию сырьевых ресурсов и охране окружающей среды.

#### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Число публикаций по результатам исследований и разработок в научных журналах, индексируемых в базе данных Scopus и/или в базе данных "Сеть науки" (WEB of Science), ед.
- Число патентных заявок, поданных по результатам исследований и разработок, ед.
- Открытие филиалов кафедр при предприятиях и организациях региона, ед.
- Создание электронных экологических паспортов муниципалитетов и городов РД с реляционными базами данных (ЭБД) (биологических, почвенных, минеральных ресурсов и т. д.), ед.



- Количество малых инновационных предприятий при университете для обслуживания интересов в решении задач предприятий и организаций региона, ед.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.2.4. СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ПРЕВОСХОДСТВ «ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»**

### **Мероприятие 2.2.4.1. Развитие центра компетенций на базе «Центра регионального законодательства» ДГУ**

**Цели мероприятия:** подготовка рекомендаций по оптимизации законодательства и совершенствования нормативного регулирования сферы полномочий органов государственной власти субъектов Российской Федерации, входящих в СКФО, в т. ч. комплексный междисциплинарный анализ обеспечения информационной безопасности в сети Интернет для подготовки выводов и предложений, ориентированных на соблюдение прав и законных интересов личности в информационной сфере с учетом обеспечения информационной безопасности государства, общества и личности, а также подготовка высококвалифицированных специалистов для органов государственной власти и местного самоуправления Республики Дагестан.

Создание экспертно-консультативной службы в рамках Центра регионального законодательства по вопросам оказания правовой помощи населению, предварительной подготовки и переподготовки кандидатов на занятие должностей государственной и муниципальной службы, адвокатуры и нотариата. Подготовка свода законов субъектов Российской Федерации, входящих в СКФО, подготовка ежегодного Отчета о состоянии законодательства субъектов Российской Федерации, входящих в СКФО. Создание системы консалтинга в области правовой защиты объектов интеллектуальной собственности на базе ДГУ с привлечением студенческой молодежи, профессорско-преподавательского состава и специалистов-практиков; разработка методики оценки результатов интеллектуальной деятельности в условиях инновационного развития РФ.

### **Мероприятие 2.2.4.2. Русский язык и русская литература в Дагестане: типология, языковые картины мира, особенности функционирования и изучения в полиязыковом и поликультурном пространстве РД**

**Цели мероприятия:** сопоставительно-типологическое и лингвокультурологическое исследование русского языка и русской литературы, подготовка к изданию научных монографий, научно-методических пособий нового типа, проведение научно-исследовательской работы в рамках составления русско-дагестанских фразеологических словарей лингвокультурологического характера и двуязычных (русско-дагестанских) словарей лексической сочетаемости слов как словарей нового типа в качестве важнейших компонентов образовательной деятельности в полиязычном и поликультурном пространстве РД.

**Задачи мероприятия:** исследование особенностей функционированию русского языка и русской литературы в Республике Дагестан в разных аспектах – собственно лингвистическом, литературоведческом, лингвокультурологическом и когнитивном. Обобщение (в форме аналитического отчета) особенностей функционирования русского языка и русской литературы в Республике Дагестан для прогнозирования путей развития, исследования и преподавания в вузах и общеобразовательных учреждениях РД. Подготовка к изданию научно-методических разработок нового типа, учитывающих лингвистические, лингвокультурологические, страноведческие и социолингвистические особенности функционирования русского языка в Республике Дагестан. Подготовка к изданию русско-дагестанских фразеологических словарей лингвокультурологического характера и слова-

рей лексической сочетаемости как словарей нового типа, необходимых для эффективного сопоставительного исследования русского и дагестанских языков в лингвистическом и лингвокультурном аспектах (в плане исследования национальных языковых картин мира) и использования в практике изучения и преподавания русского языка в вузах и общеобразовательных учреждениях Республики Дагестан. Сопоставительное исследование русского и дагестанских национальных языковых картин мира на основе фольклорного и фразеологического материала.

***Результаты и эффекты реализации мероприятия:***

Ключевые результаты проекта к концу реализации проекта: 1) издание научно-методических учебных пособий по тематике проекта; 2) издание двуязычных (русско-дагестанских) словарей лексической сочетаемости как словарей нового типа; 3) издание русско-дагестанских фразеологических словарей лингвокультурологического характера как словарей нового типа; 4) издание монографии по интерференции в русской речи дагестанцев; 5) подготовка к изданию и издание коллективной монографии «Национальные языковые картины мира в русском и дагестанском фольклоре»; 6) издание коллективной монографии «Русская и дагестанская языковые картины мира (на материале паремиологических единиц)»; 7) издание монографии «Русскоязычная художественная литература в Дагестане»; 8) издание материалов ежегодных Всероссийских конференций «Проблема жанра в филологии Дагестана»; 8) издание коллективной монографии «Русско-дагестанские литературные связи».

**Мероприятие 2.2.4.3. Научно-методическое обеспечение противодействия информационно-психологическому террору на базе «Центра предупреждения терроризма и экстремизма»**

***Цели мероприятия:*** снижение негативной роли технологий информационно-психологического воздействия на современную молодёжь.

***Задачи мероприятия:*** мониторинг обстановки внутри региона и за пределами в целях выявления потенциальных террористических угроз; разработка рекомендаций по устранению причин и условий, способствующих возникновению и распространению терроризма; выявление и прогнозирование террористических угроз, информирование о них органов государственной власти и органов местного самоуправления, а также общественности для принятия мер по их нейтрализации; определение соотношения и взаимосвязи феноменов профессионально-релевантного поведения и гражданской идентичности в поликультурном образовательном пространстве вузов Дагестана; минимизация неблагоприятных морально-психологических последствий воздействия террористических актов на личность или отдельные социальные группы; формирование способности противодействовать негативным воздействиям на сознание современных манипулятивных технологий.

Определение стратегии формирования компетентного реагирования индивидов на современные трудности социального взаимодействия; Концепция развития профессионально-релевантного поведения и гражданской идентичности будущего специалиста.

***Ключевые результаты мероприятия к концу реализации мероприятия:*** Концепция противодействия информационно-психологическому терроризму. Программы по инкапсулированию пережитой травмы, изменению функционального состояния.

***Показатели результативности блока мероприятий:***

- Количество итоговых аналитических докладов, содержащих экспертную оценку стратегических исследований, программ и проектов, ед.
- Количество публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, ед.

- Количество организованных международных, российских и региональных научных мероприятий (стратегических сессий, слушаний, форумов, конференций, семинаров) на базе ДГУ, ед.
- Количество статей, опубликованных в журналах из перечня ВАК, ед.
- Количество разработанных долгосрочных стратегических проектов предупреждения социальной деструктивности, преодоления маргинального состояния сознания личности, формирования условий гармоничного языкового взаимодействия, обеспечения межнационального мира и согласия в едином правовом пространстве России, ед.
- Количество сводных информационных отчетов, отражающих динамику политико-правового развития региона, изменения в законотворческой и правоприменительной практике, состоянии с преступностью экстремистской и террористической направленности в регион, ед.
- Количество заключенных договоров с органами государственной власти и местного самоуправления, силовыми структурами, образовательными учреждениями, другими институтами гражданского общества о проведении стратегических исследований, организации научных форумов, стратегических совещаний, дискуссионных площадок, иных формах взаимодействия, ед.
- Количество проведенных социологических исследований по стратегическим проектам, ед.

### **2.3. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Стратегической целью развития кадрового потенциала вуза является формирование и закрепление в университете высококвалифицированных научно-педагогических работников, конкурентоспособных по своим компетенциям в секторе образования, науки и инноваций.

Для достижения поставленной цели в университете будет создана система отбора талантливых молодых исследователей, развития их компетенций и удержания их в университете, внедрения объективной системы оценки профессиональной активности, результативности работы и создания условий карьерного роста.

#### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.3.1. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НАВЫКОВ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТОВ И АСПИРАНТОВ**

##### **Мероприятие 2.3.1.1. Развитие молодежного инновационного центра и проектного офиса ДГУ как центров научной карьеры студентов и аспирантов**

**Цели мероприятия:** создание условий для развития научной и инновационной деятельности студентов и аспирантов, отбора и закрепления одаренной молодежи в системе образования и науки региона

**Ожидаемые результаты:**

- 1) научно-методическое, нормативно-правовое и инфраструктурное обеспечение научной и инновационной деятельности студентов и аспирантов;
- 2) организация сетевого взаимодействия студенческих научных обществ внутри университета, в системе вуз–школа, между вузами региона и страны;
- 3) создание сообществ СНО региона в социальных сетях с целью увеличения числа участников научной и инновационной деятельности из числа студентов и школьников.

### **Мероприятие 2.3.1.2. Поддержка инновационного интернет-предпринимательства среди студентов**

**Цели мероприятия:** внедрение предпринимательской активности среди студентов, аспирантов и молодых ученых ДГУ, поддержка их инновационных интернет-проектов.

**Задачи реализации мероприятия:** поддержка инновационных интернет-проектов (стартапов), созданных студентами, аспирантами и молодыми учеными. Организация образовательных хакатонов среди студентов. Разработка и проведение образовательного курса по интернет-предпринимательству.

**Ключевые результаты мероприятия к концу 2017 года:** разработка образовательного курса по интернет-предпринимательству. Обеспечение финансовой поддержки нескольких инновационных интернет-проектов студентов, аспирантов и молодых ученых. Организация образовательного хакатона среди студентов. Создание веб-сайта проекта с разработанными материалами и информацией о доступных мерах поддержки студенческих интернет-проектов.

**Ключевые результаты мероприятия к концу реализации мероприятия:** внедрение практико-ориентированного образования с помощью разработки и включения в программу обучения образовательного курса по интернет-предпринимательству. Получение поддержки несколькими стартапами, созданными на базе университета поддержки Фонда содействия инновациям, Фонда развития интернет-инициатив или Фонда Сколково. Создание и ведение веб-сайта проекта с публикацией информации о результатах проведенных образовательных хакатонов и презентаций реализованных интернет-проектов.

Реализация мероприятия позволит увеличить конкурентоспособность выпускников университета за счет получения опыта создания интернет-бизнеса и управления настоящим проектом еще в процессе учебы. Студенты смогут получить практические и востребованные знания и навыки, которые пригодятся как в своем бизнесе, так и в устройстве на работу.

#### **Влияние мероприятия на социально-экономическое развитие региона:**

Реализация мероприятия позволит развить экосистему инновационного интернет-предпринимательства в регионе, увеличить количество и качество интернет-стартапов, а также число новых рабочих мест, привлечь перспективных выпускников к инновационной деятельности.

#### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета, ед.
- Совокупный оборот малых инновационных предприятий, созданных при университете, тыс. руб.
- Создание новых малых инновационных предприятий, ед.

### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.3.2. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЗАКРЕПЛЕНИЯ АСПИРАНТОВ И МОЛОДЫХ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ В ВУЗЕ**

#### **Мероприятие 2.3.2.1. Совершенствование и развитие внутрirosсийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза**

##### **Ожидаемые результаты:**

1) внедрение инновационных методов формирования коммуникативной и социокультурной компетенций у студентов и преподавателей университета через организацию интенсивных курсов по подготовке к сдаче международных языковых тестов (TOEFL, IELTS, TestDAFetc.) с привлечением западных специалистов;

2) расширение интеграционного сотрудничества с ведущими исследовательскими университетами России, Европы и США посредством содействия созданию и последую-

щей координации международных творческих коллективов для реализации совместных научно-инновационных проектов;

3) развитие и совершенствование системы внутрироссийской и международной академической мобильности сотрудников и учащихся университета.

#### **Мероприятие 2.3.2.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза**

**Цели мероприятия:** обеспечение организации конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза, выявление наиболее одаренных и продвинутых аспирантов и молодых преподавателей, имеющих выраженную мотивацию к научно-инновационной деятельности, создание благоприятных условий для развития и внедрения различных форм научного творчества молодежи, базирующихся на результатах научно-методических разработок, поддержка молодых исследователей научных школ университета, занимающихся решением приоритетных научно-технических проблем в различных отраслях науки и техники.

##### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Количество аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза, прошедших стажировку в ведущих российских и зарубежных вузах и на предприятиях, чел.
- Количество проектов в образовательной и научно-исследовательской деятельности, поддержанных университетом для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза, ед.

#### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.3.3. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА УНИВЕРСИТЕТА**

Данный блок включает мероприятия, направленные на повышение публикационной активности НПП и молодых исследователей, мероприятия по организации и проведению на базе университета всероссийских и международных научных конференций, мероприятия по обеспечению участия НПП университета в работе значимых научных конференций, проводимых на базе ведущих вузов и научных центров страны и мира, мероприятия по развитию научных журналов ДГУ, мероприятия по созданию условий эффективного функционирования на базе ДГУ докторантуры, диссертационных советов, комплекс мероприятий по развитию научных школ ДГУ.

##### **Показатели результативности блока мероприятий:**

- Количество журналов университета, включенных в базу Scopus, WoS, шт.
- Количество научных статей, опубликованных в российских и зарубежных издательствах, шт.
- Количество научных статей, опубликованных в журналах, индексируемых в базах данных Scopus/Web of Science на 100 НПП, шт.
- Количество журналов и трудов научных конференций, изданных в университете, шт.
- Количество научных школ, созданных в университете, шт.

#### **2.4. МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОМ**

Стратегической целью модернизации системы управления университетом является создание оптимальной организационной структуры и системы управления, нацеленных на эффективное и качественное выполнения стратегических задач развития университета.

При модернизации системы управления университетом выделены следующие ключевые направления:

- оптимизация организационной структуры университета для решения стратегических задач развития вуза;

- разработка и внедрение механизмов управления персоналом, нацеленных на повышение эффективности работы коллектива университета на основе оптимальных механизмов мотивации персонала, учета качества и интенсивности и труда;

- развитие Центра экспертиз на основе корпоративной автоматизированной системы управления университетом «Электронный университет», включающей единый корпоративный банк данных всех информационно-аналитических систем университета;

- развитие системы взаимодействия университета с региональными и муниципальными органами власти, стратегическими партнерами университета, бизнес-структурами и потребителями образовательных и научных услуг;

- создание привлекательного образа университета как ведущего центра образования, науки, культуры и инноватики региона и России.

Для модернизации системы управления университетом предполагается реализовать следующие мероприятия.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.4.1. СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ВУЗЕ**

### **Мероприятие 2.4.1.1. Повышение качества и эффективности финансового управления вузом**

**Цели мероприятия:** разработка и внедрение научных методов повышения качества и эффективности функционирования системы финансового управления деятельностью вуза, учитывающей особенности бизнес-процессов вуза, их влияние на конфигурацию финансовой системы вуза в условиях процессно-ориентированного управления, разработка и внедрение методологии поэтапного формирования финансовой структуры вуза, модернизация внутренних информационно-аналитических систем вуза для обеспечения интеграции финансового и стратегического управления на основе информационных потребностей субъектов управления.

### **Мероприятие 2.4.1.2. Формирование новой модели трудовых отношений в вузе на основе эффективного контракта**

**Цели мероприятия:** разработка и внедрение новой модели трудовых отношений, основанной на оценке эффективности деятельности работников вуза и нацеленной на реализацию мер нематериального и материального стимулирования, социальной поддержки персонала.

**Задачи реализации мероприятия:** определение особенностей трудовой деятельности различных категорий работников вуза и оценка их влияния на параметры новой системы оплаты труда; разработка системы показателей и критериев оценки эффективности деятельности для различных категорий работников вуза; создание внутривузовского информационного ресурса для мониторинга показателей результативности академической, научной и управленческой деятельности; разработка новой системы оплаты труда на основе эффективного контракта; формирование пакета локальных нормативно-правовых актов, регламентирующих порядок и условия внедрения эффективного контракта; мониторинг влияния внедрения эффективного контракта на эффективность деятельности вуза.

### **Мероприятие 2.4.1.3. Модернизация и развитие корпоративной интегрированной информационной системы управления университетом «Электронный университет»**

**Цели мероприятия:** совершенствование корпоративной интегрированной информационной системы (ИИС) управления университетом «Электронный университет» на основе глубокого анализа и последующего реинжиниринга основных бизнес-процессов организации управления университетом с использованием единого хранилища данных

(ЕХД) для повышения качества и эффективности образовательной, научной и управленческой деятельности университета.

ИИС «Электронный университет» объединяет следующие ресурсы: электронная образовательная среда «Электронный деканат», информационно-аналитические системы «Электронный персонал», «Научный потенциал», «Сетевое компьютерное тестирование», «Электронное расписание», «Расчет учебной нагрузки», «Рейтинг студента», «Рейтинг ППС», «Портфолио студента», «Электронно-образовательные ресурсы», «Система электронного обучения на платформе "Moodle"», «Абитуриент», «Ассоциация выпускников», «Электронный архив».

#### **Мероприятие 2.4.1.4. Развитие центра проектного менеджмента при ДГУ**

**Цели мероприятия:** внедрение системы проектного менеджмента деятельности университета, а также содействие внедрению проектного управления в государственных и муниципальных органах, предпринимательских структурах региона. Будет создана эффективная система управления проектной деятельностью в центре проектного менеджмента для реализации стратегических проектов и программ в ДГУ и регионе. На базе института дополнительного образования будут реализованы дополнительные образовательные программы по подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов в области проектной деятельности.

Данное мероприятие коррелирует с блоком мероприятий раздела 2.6 в части развития городской и региональной среды.

#### **Мероприятие 2.4.1.5. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации Программы развития университета**

**Цели мероприятия:** совершенствование системы управления качеством образовательной и научно-инновационной деятельности университета, включая внедрение системы менеджмента качества во всех структурных подразделениях университета и обеспечение регулярного мониторинга эффективности реализации Программы.

##### ***Показатели результативности блока мероприятий:***

- Коэффициент автономии, %.
- Соответствие средней заработной платы ППС требованиям "дорожной карты" Минобрнауки России, %.
- Количество проектов и программ, рассмотренных Центром проектного менеджмента при Дагестанском государственном университете, шт.
- Количество специалистов, подготовленных в области проектного менеджмента в Дагестанском государственном университете, чел.
- Количество статей, опубликованных в базе данных Scopus, шт.
- Доля автоматизированных бизнес-процессов в образовательной деятельности, %.
- Доля автоматизированных бизнес-процессов в научной деятельности, %.
- Доля автоматизированных бизнес-процессов в управленческой деятельности, %.
- Доля числа пользователей интегрированной информационно-аналитической системы из числа студентов и сотрудников вуза, %.

#### **2.5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры**

Модернизация материально-технической базы и социальной инфраструктуры направлена на обеспечение учебной, научной и инновационной деятельности университета современным оборудованием, программными средствами и на создание комфортной учебы студентов и работы научно-педагогического персонала.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.5.1. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ И НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Мероприятие 2.5.1.1. Развитие базы современного аналитического и измерительного оборудования центра коллективного пользования «Аналитическая спектроскопия» для выполнения комплексных исследований по приоритетным направлениям научных исследований университета**

*Цели мероприятия:* развитие материально-технической базы ЦКП «Аналитическая спектроскопия» (АС) путем приобретения научного оборудования с целью повышения эффективности применения научно-аналитического оборудования для выполнения научных исследований; научно-методическое и приборное обеспечение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, проводимых университетом по приоритетным направлениям развития науки, с предоставлением коллективного использования оборудования и методов научных исследований, разработанных или освоенных ЦКП АС; обеспечение единства учебного и научного процессов с целью интеграции науки и образования, подготовки научно-педагогических кадров и повышения их квалификации на уровне современных достижений науки и развития инновационного потенциала.

### **Мероприятие 2.5.1.2. Развитие базы современного технологического оборудования лабораторий Инновационно-технологического центра Дагестанского государственного университета**

*Цели мероприятия:* материально-техническое и инфраструктурное развитие Инновационно-технологического центра (ИТЦ) ДГУ с целью выполнения НИОКР, а также подготовки высококвалифицированных специалистов для инновационных отраслей экономики региона с практическими компетенциями.

### **Мероприятие 2.5.1.3. Обеспечение учебного процесса оборудованием, компьютерной и телекоммуникационной техникой для оснащения поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы, а также создание научной лаборатории, мультимедиа-класса, мультимедиа-курсов, электронных обучающих и контролирующих средств по дисциплинам специальностей и специализаций ИТ-бакалавров и магистров на основе CASE-средств и технологий**

*Цели мероприятия:* модернизация учебной и инновационной инфраструктуры факультетов путем создания научных лабораторий, мультимедиа-классов, мультимедиа-курсов, электронных обучающих и контролирующих средств по дисциплинам специальности и специализации ИТ-бакалавров и ИТ-магистров на основе CASE-средств и технологий для внедрения современных интерактивных образовательных технологий.

### **Мероприятие 2.5.1.4. Расширение системы доступа к мировым информационным ресурсам, базам данных и расширение ресурсов научной электронной библиотеки университета на базе Научной библиотеки ДГУ**

*Цели мероприятия:* постепенное превращение университета в центр информационного обеспечения Республики Дагестан на основе единства образовательной, научной и инновационной деятельности всех подразделений с целью подготовки конкурентоспособных специалистов, владеющих на профессиональном уровне не только основной специальностью, но и высокими информационными технологиями; формирование стратегических и тактических решений для информационного прорыва в мировое образовательное



пространство; обеспечение непрерывного доступа к нему на должном уровне для развития учебного процесса, научной и организационной деятельности.

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Ввод в эксплуатацию высокотехнологичного оборудования, ед.
- Количество модернизированных аудиторий и лабораторий, ед.
- Запуск ключевых проектов, инновационных центров и лабораторий, ед.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.5.2. РЕМОНТ ПОМЕЩЕНИЙ**

**Цели мероприятия:** ремонт помещений научных лабораторий федерального Инновационно-технологического центра, ЦКП «Аналитическая спектроскопия» ДГУ и точных лекционных аудиторий и мультимедиа-классов для групповой работы в области ИКТ для монтажа и проведения пуско-наладочных работ нового оборудования, а также на развитие доступной среды университета для реализации инклюзивного образования с целью обеспечения условий для роста контингента обучающихся в вузе.

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Площадь отремонтированных аудиторий и лабораторий (кв. м).

## **2.6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды**

ДГУ будет выступать в качестве регионального центра образования, науки, культуры и инновационного развития региона, объединив в рамках Университетского комплекса Республики Дагестан ассоциированными членами образовательные учреждения высшего, среднеспециального, общего образования, научные институты ДНЦ РАН, учреждения культуры во взаимодействии с региональными и муниципальными органами власти. Университет также будет выступать коммуникационной площадкой для реализации общереспубликанских молодежных проектов.

Развитие местных сообществ, городской и региональной среды будет происходить в рамках трех блоков мероприятий, охватывающих три ключевых направлений модернизации:

**Блок мероприятий 2.6.1.** Участие в формировании научно-образовательной и инновационной политики и реализации приоритетных проектов развития Республики Дагестан, в решении стратегии задач социально-экономического развития региона.

**Блок мероприятий 2.6.2.** Развитие культурной, гражданско-патриотической, творческой и спортивной среды региона.

**Блок мероприятий 2.6.3.** Развитие профессиональной среды и молодежных сообществ региона.

### **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.6.1. УЧАСТИЕ УНИВЕРСИТЕТА В ФОРМИРОВАНИИ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ, РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН И РЕШЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

#### **Мероприятие 2.6.1.1. Формирование республиканской научно-образовательной и экспертной площадки «Эффективный муниципалитет»**

**Цели мероприятия:** формирование на базе ДГУ системы, осуществляющей научную оценку состояния функционирования местного самоуправления в Республике Дагестан как важнейшего института гражданского общества, призванного обеспечить необходимое взаимодействие власти и общества, и разработка мер по повышению его эффективности, включая организацию образовательной деятельности по повышению квалификации муниципальных работников.

Повышение эффективности местного самоуправления способствует решению ряда социально-экономических и общественно-политических проблем, характерных для современного Дагестана. Разработанные мероприятия должны способствовать обеспечению должного взаимодействия населения с органами местной власти, поддержке предпринимательства и созданию рабочих мест в муниципалитетах, снижению уровня преступности и коррупции, повышению деятельности нового типа местного самоуправления – городского округа с внутригородским делением г. Махачкалы (Мероприятие координирует Председатель Городского Собрания депутатов г. Махачкала, д.юр.н., проф., зав. кафедрой теории государства и права ДГУ Муртазалиев А.М.).

#### **Мероприятие 2.6.1.2. Социоэкономическая и социокультурная модернизация региона в контексте Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан**

**Цели мероприятия:** развитие Дагестанского инновационного центра при ДГУ как центра региональных исследований для решения проблем социоэкономической и социокультурной модернизации региона, разработка и сопровождение внедрения организационно-экономического механизма формирования инновационной системы региона, обеспечение коммуникативных связей между региональными и муниципальными властями, учеными, представителями бизнеса, местным сообществом в рамках разработки проектов регионального стратегирования и развития территорий

#### **Мероприятие 2.6.1.3. Развитие Дагестанского регионального центра прогнозирования и принятия эффективных управленческих решений в социально-экономическом развитии Республики Дагестан**

**Цели мероприятия:** создание информационной базы данных показателей социального экономического развития Республики Дагестан (предприятий, административных районов, промышленности и АПК, экономики в целом) за 2005–2020 гг., формирование комплекса экономико-математических методов и компьютерных моделей, разработку на их основе методологии моделирования, анализа и прогнозирования развития инновационной деятельности и инновационного потенциала для модернизации экономики РД, разработка баз данных и элементов модельно-компьютерного инструментария по заказам предприятий, административных районов и отраслей экономики РД, сотрудничество с предприятиями, административными районами и министерствами для подготовки ИТ-кадров для реального сектора экономики РД.

#### **Мероприятие 2.6.1.4. Формирование образовательной и творческой среды в регионе, благоприятной для профилактики и предупреждения проявлений экстремизма и терроризма**

**Цели мероприятия:** создание и развитие на базе университета постоянно действующей экспертной площадки для информационной, консультативной, экспертной и тренинговой поддержки различных групп риска с целью снижения негативной роли технологий информационно-психологического воздействия и вовлечения молодежи в экстремистские сообщества и террористическую деятельность; организация и проведение на базе университета республиканских, региональных и всероссийских научно-практических конференций, круглых столов, стратегических сессий с участием представителей органов государственной власти, научного сообщества, общественных организаций, представителей средств массовой информации; обеспечение функционирования на базе университета "Гражданского университета", "Конгресса интеллигенции РД".

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Вовлечение студентов, аспирантов в разработку исследовательских и профессиональных проектов, чел.
- Экспертно-аналитическая оценка регулирующего воздействия разработанных региональных программ и проектов, ед.
- Разработка долгосрочных социально-экономических проектов развития региона, ед.
- Количество маркетинговых исследований в предприятиях розничной торговли, ед.
- Проведение совместно с представителями региональных муниципальных властей, бизнеса, местного сообщества конференций, круглых столов, форумов, ед.
- Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus, ед.
- Количество публикаций, раскрывающих социальные корни и причины экстремизма и терроризма, индексируемых в БД РИНЦ, ед.
- Количество методических разработок антиэкстремистской направленности, ед.
- Количество созданных в образовательных учреждениях дискуссионных площадок «Антитеррор», ед.
- Количество внедренных программ и спецкурсов антитеррористической направленности, ед.
- Количество внедренных эффективных технологий и практик по преодолению внутриличностной конфликтности, формированию стратегии личностного роста, по противодействию манипулятивным технологиям, ед.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.6.2. РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОЙ, ГРАЖДАНСКО-ПАТРИОТИЧЕСКОЙ, ТВОРЧЕСКОЙ И СПОРТИВНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА**

### **Мероприятие 2.6.2.1. Развитие Научной библиотеки ДГУ как коммуникативной площадки для проектных рабочих групп по проблемам информационно-библиотечного обслуживания в Республике Дагестан**

*Цели мероприятия:* повышение уровня информирования граждан республики по социально-экономическим вопросам в целом и образования в частности для улучшения качества жизни. Создание комфортных условий для участия жителей Республики, прежде всего молодежи, в культурно-образовательном пространстве Российской Федерации, мира, обеспечение доступа граждан к российским и мировым электронным образовательным, научным и информационным ресурсам через развитие Дагестанского регионального ресурсного центра. Информационная поддержка выявления, продвижения одаренных детей, талантливой молодежи совместно с другими структурами университета. Создание инфраструктуры социальной мобильности обучающихся и научно-методическое обеспечение и координация работы библиотек Республики Дагестан.

### **Мероприятие 2.6.2.2. Развитие научно-образовательного инновационного центра «Центр изучения культур при ДГУ» как республиканской экспертной площадки**

*Цели мероприятия:* изучение и комплексное изложение теории и истории культуры народов Кавказа и Дагестана в российском и мировом культурном пространстве. Организация и проведение ежегодных международных научных конференций «Диалог культур» с последующим изданием статей по истории и теории культуры в контексте российского и мирового культурного пространства, проект «Культура Дагестана в кризисный и посткризисный период региона». Подготовка и издание научного журнала «Этнокультурология» и проведение ежегодных международных научных конференций в рамках договора ЮНЕСКО «Диалог культур в поликультурном пространстве».

### **Мероприятие 2.6.2.3. Создание и развитие регионального Центра творческих инициатив при факультете культуры ДГУ**

**Цели мероприятия:** привлечение максимально широкого круга молодежи, предоставление ей возможности раскрыть творческий потенциал и адаптироваться к требованиям будущей профессии и особенностям работы в реальных условиях. Центр творческих инициатив связан с сочетанием организационной деятельности будущих менеджеров с деятельностью в сфере культуры (библиотечно-информационной, танцевально-хореографической, режиссуры, актерского искусства и т. п.).

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Наполняемость и использование ресурсов Дагестанского регионального ресурсного центра (наполняемость в мегабайтах / посещение), ед.
- Количество привлеченных к участию в мероприятиях волонтеров (добровольцев), чел.

## **БЛОК МЕРОПРИЯТИЙ 2.6.3. РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ И МОЛОДЕЖНЫХ СООБЩЕСТВ РЕГИОНА**

### **Мероприятие 2.6.3.1. Развитие университетской юридической клиники**

**Цели мероприятия:** развитие системы оказания бесплатной правовой помощи малоимущим, инвалидам, детям-сиротам, иным незащищенным категориям граждан во взаимодействии с Аппаратом Уполномоченного по правам человека в РД, решение задач подготовки социально ориентированных юристов, пропаганда правовых знаний среди населения и учащихся общеобразовательных школ на базе юридической клиники и «Школы молодого юриста», содействие трудоустройству выпускников Юридического института ДГУ (Координатором мероприятия выступает Уполномоченный по правам человека в Республике Дагестан, д.юр.н., зав. каф. гражданского права ДГУ Омарова У.А.).

### **Мероприятие 2.6.3.2. Развитие регионального Центра дагестанских языков и культуры**

**Цели мероприятия:** изучение и популяризация языков и культуры Дагестана, выполнение полевых исследований; научно-просветительская работа, направленная на утверждение национальных ценностей и ориентированная на различные возрастные и социальные категории населения региона.

**Ключевые результаты мероприятия:** документация полевого материала и создание фольклорной базы данных по агульскому, арчинскому, табасаранскому и цахурскому языкам; подготовка и издание фольклорного материала арчинского и цахурского языков; издание учебных и учебно-методических пособий по отдельным языкам; проведение научно-практической конференции «Родной язык: теория, практика и перспективы обучения» и издание материалов конференции.

**Ключевые результаты к концу реализации мероприятия:** электронная база данных по письменным и бесписьменным дагестанским языкам; издание словарей различных типов по дагестанским языкам; подготовка к изданию и издание коллективной монографии «Дагестанская языковая картина мира»; издание материалов ежегодных научно-практических конференций «Родной язык: теория, практика и перспективы обучения»; аудиокниги на родных языках; создание площадки для информационной, консультативной и экспертной поддержки по проблемам, связанным с изучением, функционированием, преподаванием и популяризацией дагестанских языков.

### **Мероприятие 2.6.3.3. Межрегиональный студенческий Медиа-центр**

**Цели мероприятия:** создание и развитие межрегионального медиа-коммуникационного студенческого холдинга СКФО.

**Задачи реализации мероприятия:** информирование об университетской и студенческой жизни; формирование позитивного образа вузов СКФО и системы образования в медийном пространстве; оказание помощи в реализации творческого потенциала вузовской молодежи; формирование корпоративной культуры студентов и преподавателей вузов СКФО; налаживание партнерских связей с вузами республик СКФО (Дагестана, Ингушетии, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии – Алании, Чечни); развитие интернет-телевидения «Университетская служба новостей» (<http://www.youtube.com/dguvideo>) совместно с Министерством печати и информации Республики Дагестан и информационно-аналитическим Управлением Администрации Главы и Правительства РД. Формирование единого образовательного информационного и культурного поля и продвижение положительного образа представителя молодежи Северного Кавказа в медиа-социуме.

#### **Мероприятие 2.6.3.4. Организация коммуникативных площадок для горожан**

**Цели мероприятия:** использование уникальных объектов инфраструктуры университета (историко-археологический музей, зоологический музей, музей редких книг, планетарий) в познавательных и просветительских целях школьниками, молодежью и другими категориями горожан.

**Показатели результативности блока мероприятий:**

- Число школьников, молодежи и других категорий горожан, посетивших уникальные объекты инфраструктуры университета (историко-археологический музей, зоологический музей, музей редких книг, планетарий), чел.
- Мероприятия по пропаганде правовых знаний, ед.
- Оказание правовой помощи населению, кол-во обращений.
- Количество студентов, обучающихся в юридическом колледже, чел.
- Аттестация студентов-консультантов в юридической клинике, чел.
- Количество охваченных мероприятиями юридической клиникой, чел.
- Общая численность студентов, задействованных в реализации проекта медиа-центр, чел.
- Мультимедийный фонд дагестанских языков, ед.
- Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus, ед.

### **3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

Финансовое обеспечение реализации Программы включает затраты на реализацию комплекса мероприятий и целевых проектов. Расходы на текущее функционирование университета в финансовое обеспечение Программы не входят.

Финансирование мероприятий и целевых проектов программы развития планируется осуществлять за счет средств федерального бюджета, регионального бюджета и внебюджетных источников.

Источником внебюджетных средств являются собственные средства ДГУ, полученные за счет:

- внебюджетной формы обучения;
- участия в конкурсных научных программах и грантах;
- выполнения хозяйственных работ с частными организациями и инновационными предприятиями региона.

Реализацию Программы планируется осуществить путем скоординированного выполнения системы взаимоувязанных по срокам, ресурсам, результатам мероприятий и стратегических проектов в 5 этапов.

### 3.1. Управление реализацией программы

Для оперативного управления реализацией Программы планируется создание Проектного офиса университета, задачами которого являются:

- управление целевыми проектами Программы;
- управление изменением существующих образовательных, научных, инновационных и административных процессов;
- обеспечение оптимизации процессов текущего функционирования университета с использованием ИКТ.

В этом контексте управление университетом на период реализации Программы стратегического развития университета планируется организовать в виде следующих основных блоков: стратегическое управление Программой и университетом в целом осуществляется посредством Ученого совета и ректора; информационно-аналитические и экспертные функции координируют экспертные советы по направлениям деятельности и аналитический центр; управление основными блоками деятельности университета и изменением существующих процессов осуществляется проректорами и начальниками соответствующих управлений и совещательных органов (деканское совещание, научно-технический совет, научно-методический совет, совет по информатизации); управление проектами развития осуществляется Проектным офисом и руководителями целевых проектов.

*Основные принципы построения системы управления Программой:*

- открытость системы управления и активное участие представителей профессионального сообщества, органов государственной власти, работодателей и общественности;
- широкое использование наряду с административными структурами экспертных советов с привлечением внешних специалистов для управления приоритетными направлениями Программы;
- организация целевых фондов по приоритетным направлениям реализации Программы с активным использованием внутренних конкурсных процедур при отборе целевых проектов и команд исполнителей проектов;
- постоянный мониторинг процесса и результатов реализации Программы;
- организация публичного представления и обсуждения этих результатов.

**Структура органов управления:** рекомендательные органы; органы стратегического управления Программой; органы текущего администрирования и финансирования мероприятий Программы.

*Рекомендательные органы:* НТС, НМС и совет по информатизации.

*Органы стратегического управления Программой:* Ученый совет ДГУ, ректор ДГУ и ректорат ДГУ.

*Управление основными направлениями* Программы осуществляется экспертными советами при участии ведущих специалистов ДГУ и внешних экспертов. Каждый экспертный совет курируется проректором ДГУ по соответствующему направлению деятельности.

Система экспертных советов включает:

- экспертный совет по образовательным инновациям;
- экспертный совет по исследованиям и разработкам;
- экспертный совет по академической мобильности, партнерству и международному сотрудничеству;
- экспертный совет по развитию инфраструктуры.

*Конкурсные механизмы финансирования* являются основными в реализации Программы. Расходование средств по каждому направлению управляется экспертным советом по соответствующему направлению деятельности.

Проектный офис осуществляет сводное планирование и контроль реализации конкретных мероприятий Программы развития ДГУ, непосредственный контроль и управление выделенными проектами Программы, включая управление их бюджетом, подготовку отчетных материалов, организует деятельность экспертных советов по направлениям Программы.

Наряду с Проектным офисом важную роль в структуре органов управления программой играет Управление научных исследований ДГУ, которое обеспечивает сбор и систематизацию информации по основным мероприятиям деятельности университета, в т. ч. в рамках системы ключевых показателей эффективности реализации Программы. Эти данные будут основой для оценки изменения качества образовательных программ, научных исследований и аналитических продуктов Дагестанского государственного университета.

Управленческой единицей значительной части Программы являются целевые проекты, во главе которых находится руководитель из числа ключевых сотрудников университета и специальный менеджер (включая молодых администраторов из числа выпускников ДГУ, аспирантов и молодых преподавателей). Оценка результатов реализации этих проектов будет осуществляться экспертными советами с широким привлечением внешних групп экспертов, которые будут сформированы в рамках каждого направления Программы. При этом по мере того как успешные проекты будут переходить в стационарный режим функционирования, они будут передаваться в блок текущего управления Дагестанским государственным университетом.

### **3.2. Ожидаемые результаты эффективной реализации программы**

Социальная эффективность реализации Программы определяется с помощью системы ключевых показателей и индикаторов, отражающих следующие стратегические приоритеты развития университета:

- формирование эффективного человеческого капитала и профессиональных кадровых ресурсов, обладающих квалификацией необходимого уровня;
- содействие развитию институтов гражданского общества в системе образования в Республике Дагестан;
- обеспечение динамичного и устойчивого роста качества жизни населения.

Социальные эффекты реализации Программы оцениваются по следующим направлениям: повышение качества общего среднего образования и СПО за счет подготовки высококвалифицированных специалистов с высшим образованием; улучшение социальной ориентации учащихся на университет и достижение социального равенства в получении образования; расширение возможности получения дополнительного образования в соответствии с запросами населения; увеличение количества молодежи, занятой в сфере экономики (увеличение количества трудоустроенных выпускников университета); повышение конкурентоспособности высшего образования; повышение роли работодателей в подготовке профессиональных кадров через специальные магистерские научные программы; увеличение количества людей, получающих дополнительное образование, участвующих в программах переподготовки и повышения квалификации; интеграция в международное образовательное пространство, повышение мобильности профессионального образования, рост экспортного потенциала образования ДГУ; расширение сотрудничества с зарубежными странами в области обеспечения качества образования; рост академической мобильности студентов, академического и административного персонала; рост экспорта образовательных услуг (увеличение числа граждан других государств, обучающихся в университете); повышение эффективности финансирования образования, обновление учебно-материальной и научной базы; расширение системы программно-целевого финансирования образования, развитие образования на основе среднесрочных и долгосрочных целевых

программ со стратегическими партнерами университета; развитие системы общественной экспертизы, государственно-общественных консультаций, общественного мониторинга состояния и развития университета.

В результате реализации мероприятий проектов Программы предполагается:

- повышение конкурентоспособности и эффективности экономики региона, обусловленное повышением качества человеческого капитала, более полным удовлетворением потребностей интенсивно развивающейся экономики, повышением эффективности использования трудовых ресурсов;
  - повышение эффективности использования бюджетных средств в сфере образования за счет создания эффективной системы обеспечения качества образовательных услуг, широкого включения в нее общественно-государственных структур и профессиональных объединений;
  - повышение уровня образовательной информации, ее качества, прозрачности и доступности для всех заинтересованных сторон;
  - введение новых форм управления в системе образования;
  - модернизация технологической и социальной инфраструктуры образования;
  - реструктуризация системы подготовки специалистов всех уровней;
  - увеличение объемов и структуры экспорта образовательных услуг;
  - увеличение количества инновационно активных научно-образовательных комплексов и сетевых образовательных структур;
  - рост внебюджетного финансирования образовательных программ;
  - улучшение финансового состояния и повышение эффективности деятельности университета, сохранение и поступательное развитие их инновационного потенциала;
  - укрепление связей и расширение взаимовыгодного сотрудничества в сферах образования, науки и производства;
- в сфере социальной привлекательности образования:
- расширение возможностей профессиональной самореализации молодежи;
  - повышение спроса на квалифицированные кадры, оптимизация их возрастной структуры;
  - повышение уровня доходов НПП университета;
  - сохранение и развитие системы подготовки квалифицированных научно-технических кадров.



**Приложение. Краткое описание стратегических проектов, планируемых к реализации за счет Программы стратегического развития университета**  
**Стратегический проект развития университета «Развитие системы опережающей подготовки практико-ориентированных специалистов по востребованным в экономике и социальной сферы региона направлениям»**

**1. Сроки реализации проекта – 2017–2021 гг.**

**2. Цель реализации проекта:** создание на базе университета эффективной системы опережающей подготовки, переподготовки и повышения квалификации практико-ориентированных специалистов для развития приоритетных отраслей экономики и социальной сферы региона.

**1. Задачи реализации проекта:**

– Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в университете путем разработки и реализации целостной системы отбора, поддержки и развития одаренных детей из общеобразовательных и средне-специальных учебных заведений, развития ресурсно-методического обеспечения преподавания общеобразовательных дисциплин, разработки и внедрения системы повышения квалификации школьных учителей по новым образовательным технологиям на основе сетевого взаимодействия вуз-школа;

– Модернизация структуры реализуемых и разработка новых практико-ориентированных образовательных программ высшего образования с учетом приоритетных направлений развития экономики и социальной сферы региона;

– Модернизация реализуемых и разработка новых образовательных программ подготовки магистров и научно-педагогических кадров в аспирантуре с инновационными компетенциями проектной деятельности, ориентированной на работу в команде специалистов для решения научно-инновационных и технических проектов в инновационных предприятиях и организациях региона;

– Создание и развитие системы филиалов кафедр университета на базе региональных министерств и ведомств и базовых кафедр на базе промышленных и научно-производственных предприятий и организаций с целью расширения опережающей подготовки специалистов с учетом перспективных планов развития ведущих отраслей экономики и социальной сферы региона и страны;

– Развитие системы мониторинга и независимой оценки качества образовательных программ, в том числе путем проведения международной профессионально-общественной аккредитации основных образовательных программ.

**Стратегический проект развития университета Республики Дагестан**  
**"Развитие университета Республики Дагестан как ведущего экспертного центра по стратегическим проблемам развития региона"**

**1. Сроки реализации проекта – 2017–2021 гг.**

**2. Цель реализации проекта** – организация и проведение комплексных исследований по вопросам культурной и социально-экономической геополитики Северного Кавказа, влияющих на стабильность и устойчивое развитие этого региона. Организация и проведение системной целенаправленной исследовательской работы по изучению социальных условий и причин активизации экстремизма и терроризма в регионе, мониторингу проявлений человеческой деструктивности, обобщению результатов социологических исследований «групп риска» (маргинальных слоев, лиц, находящихся в местах лишения свободы, адаптированных к мирной жизни) как потенциальной пособнической социальной базы экстремизма, разработка адресных рекомендаций органам власти и институтам гражданского общества в сфере профилактики и предупреждения экстремизма и терроризма. Снижение негативной роли технологий информационно-психологического воздействия на современную молодежь. Оптимизация регионального законодательства и совершенствование нормативного регулирования сферы полномочий органов государственной власти субъектов СКФО, в том числе комплексный междисциплинарный анализ проблем информационной безопасности в сети Интернет, для подготовки выводов и предложений,

обеспечивающих соблюдения прав и законных интересов личности в информационной сфере с учетом обеспечения информационной безопасности государства, общества и личности, а также подготовка высококвалифицированных специалистов для органов государственной власти и местного самоуправления Республики Дагестан. Проведение сопоставительно-типологического и лингвокультурологического исследования русского языка как языка межнационального общения и русской литературы для подготовки к изданию научных монографий, научно-методических пособий нового типа и проведения научно-исследовательской работы в целях издания русско-дагестанских фразеологических словарей лингвокультурологического характера и двуязычных (русско-дагестанских) словарей лексической сочетаемости слов как словарей нового типа в качестве важнейших компонентов образовательной деятельности в полиязычном и поликультурном пространстве РД. Обеспечение гармоничного развития и взаимодействия русского языка и национальных языков как условие стабилизации социокультурных процессов в регионе.

### **3. Задачи реализации проекта:**

**3.1.** Комплексный научный анализ истоков, причин и условий активизации экстремизма и терроризма в регионе, особенностей их институциональной организации, обнаружение механизмов экстремистских превращений нормальных идеологий, разработка антиэкстремистской гуманистической идеологии, способов и средств ведения просветительской идеологической работы, особенно в «группах риска» разработка рекомендаций по устранению причин и условий, способствующих возникновению и распространению идеологии и психологии терроризма.

**3.2.** Перманентный мониторинг обстановки внутри региона и за пределами (Москва и Московская область, Республики СКФО) в целях выявления потенциальных террористических угроз; проведение конкретных социологических исследований, ориентированных на установление причин, условий и особенностей формирования пособнической базы экстремизма и терроризма, выявление и прогнозирование террористических угроз, информирование о них органов государственной власти и органов местного самоуправления, а также общественности для принятия превентивных мер по их нейтрализации; определение соотношения и взаимосвязи феноменов профессионально-релевантного поведения и гражданской идентичности в поликультурном образовательном пространстве вузов Дагестана; минимизация неблагоприятных морально-психологических последствий воздействия террористических актов на личность или отдельные социальные группы; формирование способности противодействовать негативным воздействиям на сознание современных манипулятивных технологий.

**3.3.** Исследование особенностей функционированию русского языка и русской литературы в Республике Дагестан в разных аспектах – собственно лингвистическом, литературоведческом, лингвокультурологическом и когнитивном. Обобщение (в форме аналитического отчета) особенностей функционирования русского языка и русской литературы в Республике Дагестан для прогнозирования и определения путей дальнейшего развития исследования и преподавания в вузах и общеобразовательных учреждениях РД. Создание условий и предпосылок гармоничного развития национальных языков и культур, утверждения межнационального мира и согласия, обеспечение устойчивого и стабильного развития региона как условие окончательного искоренения идеологии экстремизма и терроризма в массовом сознании. Сопоставительное исследование русского и дагестанских национальных языковых картин мира на основе фольклорного и фразеологического материала.

**3.4.** Проведение постоянного мониторинга нормативно-правовых актов, систематизация нормативных документов, формирование свода законов и подзаконных актов органов власти субъектов Российской Федерации, входящих в СКФО; организация дополнительных модулей для государственных служащих в рамках дисциплины "Юридическая экспертиза нормативных правовых актов" и "Проблемы обеспечения информационной безопасности и противодействия экстремизму в сети Интернет"; формулировка общих

принципов реформирования законодательства в сфере права человека и гражданина на информацию, методологическое обоснование правовой концепции обеспечения информационной безопасности в сети Интернет, взаимосвязи информационной безопасности с социально-экономическим развитием государства, правового режима защиты информации в сети Интернет и т. д.

**3.5.** Системный анализ правотворческой деятельности в регионе, составление ежегодных отчетов о правоприменительной практике как необходимое условие обеспечения единого правового пространства в российском государстве. Определение критериев защищенности личности, общества и государства от воздействия вредной информации и установление правового режима защищаемой информации в отношении сведений, отнесенных к государственной тайне, конфиденциальной документированной информации, персональных данных; исследование проблемы охраны интеллектуальной собственности в сети Интернет; обоснование критериев и классификация конфиденциальной информации по видам тайн.

**Стратегический проект развития университета Республики Дагестан  
«Развитие университета Республики Дагестан как центра разработки и внедрения технологий формирования перспективных рынков опережающего научно-технологического развития региона»**

**2. Сроки реализации проекта – 2017–2021 гг.**

**3. Цель реализации проекта**

Целью проекта является создание на базе Дагестанского государственного университета передового научно-исследовательского, инновационного, аналитического и проектно-консалтингового центра для разработки и внедрения технологий формирования перспективных рынков опережающего научно-технологического развития региона.

**4. Задачи реализации проекта:**

– Создание и развитие на базе ДГУ научно-исследовательского центра мирового уровня "Перспективные и технологически важные наноматериалы";

– Развитие на базе НОЦ «Нанотехнологии» ДГУ системы формирования прикладных инновационных компетенций команд специалистов из числа магистров, аспирантов и молодых ученых в области разработки и внедрения технологий получения и изучения свойств перспективных и технологически важных наноструктурированных материалов с заданными свойствами:

- тонких и ультратонких нанопленок на основе атомно- и молекулярно-слоевого осаждения (АСО и МСО), плазма-ассоциированного осаждения и атомно-слоевого травления (АСТ);

- нового класса наночастиц и нанотрубок с модифицированными поверхностями на базе АСО, МСО, и АСТ и нанофлюидов для создания нового поколения теплообменных устройств с аномально высокими теплопередающими свойствами;

- цвето-сенсibilизированных солнечных преобразователей, массивов наночастиц на основе перовскитов и оксидов и прозрачных электродов, совместимых с ними, для формирования солнечных преобразователей на эффекте Гретцеля;

- функциональных купратных ВТСП ( $YBa_2Cu_3O_7$ ), сегнетомагнитных ( $BiFeO_3$ ), магнетит, гематит и др. функциональных материалов;

- тонких пленок, нанофункциональных слоев, микро- и наноструктур  $ZnO$ ,  $Ga_2O_3$ ,  $Te$  и изготовление приборных структур на их основе;

– Развитие на базе "НОЦ физика плазмы" ДГУ системы формирования прикладных инновационных компетенций команд специалистов из числа магистров, аспирантов и молодых ученых в области разработки и внедрения промышленных плазменных электронно-лучевых технологий, в частности плазменно-пучковых технологий создания и исследова-

ния протяженных плазменных источников («протяженного плазменного листа») со сверхмалой энергией ионов (менее 1 эВ) для отработки новой базовой технологии атомно-слоевого травления (АСТ) нанослоев, направленных на совершенствование базовых технологий создания объемных структур нанoeлектроники; разработки технологии управления и методов диагностики энергетических, электрокинетических и структурных характеристик «плазменного листа», а также технологии управляемого многократного его воздействия "плазменного листа" на поверхность различных материалов.

– Разработка серии технологий и технологического оборудования для внедрения инновационных нанотехнологий мирового уровня: технологии атомно- и молекулярно-слоевого осаждения (АСО и МСО), плазма-ассоциированного осаждения и атомно-слоевого травления (АСТ) для получения нового класса наночастиц и нанотрубок с модифицированными поверхностями на базе АСО, МСО, и АСТ; нанофлюидов для создания нового поколения теплообменных устройств с аномально высокими теплопередающими свойствами для (1) микроэлектроники (охлаждения микросхем, микрокуллеры), (2) охлаждения ядерных реакторов (система безопасности реакторов), (3) энерговырабатывающих систем (включая возобновляемые источники энергии, рабочих агентов солнечных коллекторов, хранение тепловой энергии, вторичных теплоносителей для бинарных геотермальных циклов, охлаждения труб при извлечении геотермальной энергии из глубин Земли, при бурении нагреваний за счет трений, (4) улучшение теплоты сгорания топлива, (5) в строительстве, где повышение энергоэффективности может быть реализовано без увеличения мощности накачки и позволит сэкономить энергию в системах отопления, вентиляции, кондиционирования воздуха, обеспечивая при этом экологическую выгоду, (6) для биомедицинских приложений (доставка нанопрепарата, терапия рака, использование наночастиц на основе железа для доставки лекарственных средств в больные участки или при лучевой терапии; усиление контрастности при МРТ диагностике), (7) экологического контроля и очистки окружающей среды. Открытие малого инновационного предприятия ООО "НАНОТЕХ" для налаживания мелкосерийного изготовления технологического оборудования атомно- и молекулярно-слоевого осаждения (АСО и МСО), плазма-ассоциированного осаждения и атомно-слоевого травления (АСТ).

– Разработка и внедрение нанотехнологий АСО и МСО для получения барьерных покрытий на музейные экспонаты (например, музейные экспонаты из серебра), старинные рукописи, антибактерицидные покрытия на биоматериалы и медицинские инструменты (импланты, стенты, медицинские инструменты), нанофлюидов в качестве теплоносителей нового поколения;

– Создание благоприятных условий для организации опытного и мелкосерийного производства и коммерциализации результатов фундаментальных и технологических работ путем интеграции университета с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Республик Дагестан, и малыми инновационными компаниями. Создание условий для участия университета в инвестиционных программах Республики Дагестан в области высоких технологий (производства технологического оборудования и наноструктурированных материалов).

**Стратегический проект развития университета «Разработка и внедрение эффективных инновационных системных механизмов взаимодействия университета Республики Дагестан с государственными региональными и муниципальными органами власти, предприятиями и организациями сектора экономики и социальной сферы региона»**

**1. Сроки реализации проекта – 2017–2021 гг.**

**2. Цель реализации проекта.**

Развитие Дагестанского государственного университета как научно-образовательного, инновационного, культурного центра в Республике Дагестан, социально ответственного за региональное развитие. Разработка и внедрение эффективных меха-

низмов использования научно-образовательного и инновационного потенциала региона в его инновационном развитии путем развития инновационной экосистемы университета, организации на базе университета экспертных площадок с участием представителей органов региональной государственной власти, научного сообщества, бизнеса, практических специалистов предприятий и организаций региона, представителей институтов гражданского общества, СМИ. Модернизация инновационной инфраструктуры университета путем создания новых и развития имеющихся инновационных структурных подразделений для эффективного взаимодействия с государственными региональными и муниципальными органами власти, предприятиями и организациями сектора экономики и социальной сферы региона, проведения актуализированных приоритетных научных и прикладных исследований в Республике Дагестан, разработки мероприятий по передаче компетенций населению. Включение инфраструктуры университета в региональное и муниципальное пространство «Открытая инфраструктура». Развитие местных сообществ, городской и региональной среды «Дагестанский государственный университет – региональное развитие». Формирование позитивного имиджа Дагестанского государственного университета как фактора социальноэкономического и социокультурного развития региона.

### **3. Задачи реализации проекта.**

– Создание и развитие на базе университета инновационных структурных подразделений для разработки, внедрения, консультационного сопровождения, экспертирования и мониторинга научных и прикладных исследований в области экономики и социальной сферы региона. Исследование позитивных зарубежных и отечественных практик участия университетов в разработке и внедрении инновационных технологий для государственных региональных и муниципальных органов власти, предприятий и организаций всех форм собственности сектора экономики и социальной сферы региона.

– Разработка и реализация практико-ориентированных модулей образовательных программ дополнительного образования в области подготовки специалистов по приоритетным направлениям инновационного развития региона в соответствии с потребностями региона (механизмы рыночной оценки объектов интеллектуальной собственности (ОИС) в нематериальные активы, капитализация компаний на основе ведения в хозяйственный оборот нематериальных активов, механизмы организации взаимодействия вузов с государственными и частными фондами поддержки инноваций, механизмы лицензирования и заключения лицензионных соглашений, механизмы создания и продвижения стартап-компаний; механизмы доступа к новым технологиям, взаимодействие с технологическими платформами, поиск промышленных партнеров; механизмы создания научно-производственных консорциумов для совместной разработки и внедрения новых технологий и продуктов, механизмы формирования инвестиционных программ и проектов для региона);

– Создание и развитие на базе университета региональных экспертных площадок для экспертной оценки регулирующего воздействия региональных нормативно-правовых актов с участием представителей органов региональной и муниципальной власти, научного сообщества, представителей институтов гражданского общества и СМИ;

– Развитие системы управления проектной деятельностью в регионе на базе инновационной инфраструктуры университета для реализации приоритетных проектов и программ развития Республики Дагестан;

– Развитие механизмов и форм социального партнерства университета с органами государственной власти, общественными организациями, СМИ, бизнес-сообщества, организация коммуникативных экспертных площадок для местных сообществ, городской и региональной среды «Дагестанский государственный университет – региональное развитие». Формирование позитивного имиджа Дагестанского государственного университета как фактора социальноэкономического и социокультурного развития региона.

## **"Развитие университета Республики Дагестан как ведущего инновационного центра развития преимуществ и потенциала Прикаспийского региона"**

### **1. Сроки реализации проекта – 2017–2021 гг.**

**2. Цель реализации проекта:** Разработка комплексных технологий рационального природопользования и анализ природно-антропогенных проблем для улучшения качества жизни населения и диверсификации использования ресурсного, интеллектуального и человеческого потенциала российской части Каспия и Прикаспийского региона с использованием научного и инновационного потенциала университета для реализации Программ устойчивого развития Прикаспийского региона.

### **3. Задачи реализации проекта:**

- Разработка комплексных технологий для ранней диагностики экологических угроз и диверсификации использования ресурсного потенциала Прикаспийского региона на основе интегральной оценки состояния территорий с использованием принципов пространственного анализа природно-антропогенных проблем;
- Разработка научно-методических основ комплексной диагностики и мониторинга особенности функционирования и развития патологии живых систем при токсическом влиянии негативных экзогенных факторов в условиях замкнутой экосистемы Каспийского моря;
- Разработка технологии обновления почвенных и агрохимических исследований южных регионов России с применением базы данных и материалов наземного и аэрокосмического мониторинга, а также рационального использования растительных ресурсов региона на основе современных биотехнологий;
- Разработка научных основ управления рыбными ресурсами и совершенствование методов искусственного и естественного восстановления особо ценных промысловых рыб;
- Изучение физико-химических характеристик сырьевых ресурсов (водных, растительных, минеральных, вторичных) региона, разработка на основе полученных данных современных методик химического анализа реальных объектов и рекомендаций по рациональному использованию и охране окружающей среды.